

BALATONBOGLÁR VÁROS

Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Egyeztetett tervezet, előterjesztésre

DRO Studio Szolgáltató és Tanácsadó Bt.

Budapest, 2019. február hó

TARTALOM

Bevezetés, előzmények.....	5
A tervezés előzményei.....	5
A tervezés eljárása	6
1. BALATONBOGLÁR KÖZÉPTÁVÚ CÉLRENDSZERE.....	8
1.1. A Településfejlesztési Konceptió távlati célrendszere	8
1.2. A stratégia középtávú fejlesztési tennivalói	9
1.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések.....	13
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	15
2.1. Akcióterületek kijelölése.....	15
2.2. A Városház központ Akcióterületén megvalósítandó fejlesztések.....	17
2.3. A Parti sáv akcióterületén tervezett fejlesztések	21
2.4. Más akcióterületeken végrehajtandó jelentősebb fejlesztések	22
2.5. Területhez nem kötött akciók	23
2.6. A középtávú tervidőszak fejlesztéseinek vázlatos pénzügyi terve	25
3. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM	27
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	28
4.1. Külső összefüggések	28
4.2. Belső összefüggések	29
5. A célok logikai összefüggései.....	30
5.1. A stratégia megvalósíthatósága.....	30
5.2. A tervezett tevékenységek egymásra hatása.....	31
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	32
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	35
7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	35
7.2. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei	36
7.3. A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési platformok.....	36
7.4. Monitoring rendszer kialakítása	37

A munka résztvevői	39
--------------------------	----

BEVEZETÉS, ELŐZMÉNYEK

Balatonboglár Város Településfejlesztési Konceptiójának (TFK), Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) és a Tervezést Megalapozó Vizsgálatoknak (TMV) az elkészítésével Balatonboglár Város Önkormányzata sz. határozatával bízta meg a DRO Studio Bt-t. A munka közvetlen, rövid távú célja az, hogy Balatonboglár minél eredményesebben valósíthassa meg a Zöld Város Programban való részvételét, de emellett fontos cél az is, hogy a fenti dokumentumok – összhangban a város más terveivel – hosszabb időtávra is érvényesen jelöljék ki Balatonboglár fejlődési pályáját. Lényeges emellett, hogy a tervek olyan – az itt élők számára szükséges – elemeket is tartalmazzanak, amelyeket a város nem kormányzati elosztású EU-s pénzből, hanem más forrásokból – pl. közvetlen elérésű EU-s pénzek, vagy privát befektetések – kíván – hosszabb-rövidebb távon megvalósítani.

Fontos szemléleti körülmény az, hogy a Településfejlesztési Konceptió hosszú távra – kb. 2035-ig előre tekintő terv, amely olyan célokat, fejlesztési irányokat is tartalmaz, ami nem a következő néhány évben, hanem hosszabb időtávon, sok éves kitartó munkával valósítható meg. Ehhez hasonlóan lényeges azt is látni, hogy a középtávra – azaz nyolc-tíz évre – készülő ITS sem tartalmazza valamennyi, az ebben az időszakban elvégzendő feladatot, hanem csak azokat, amelyek a TFK megvalósításához szükségesek. Bőségesen adódhatnak ezért olyan – főleg felújítási, fenntartási feladatok, amelyek nem, vagy csak az irányelvek szintjén szerepelnek a tervekben, elvégzésük azonban mégis szükségessé válik.

A tervezés előzményei

A tervezés közvetlen előzményeihez tartoznak egyrészt Balatonboglárnak azok a korábban jóváhagyott tervei, amelyeknek több, vagy kevesebb eleme ma is érvényes törekvéseket tükröz, továbbá azok a térségi – megyei, országos – tervek, amelyek figyelembe vétele Balatonboglár számára kötelező, vagy ajánlott.

- Az első kategóriába sorolható Balatonboglár Város 2015-2019 közötti időszakra vonatkozó gazdasági programja, amelynek időtávlatja jóval rövidebb a Településfejlesztési Konceptióénál és az Integrált Településfejlesztési Stratégiáénál is, de alapelveivel, fejlesztéspolitikai célrendszerével és gazdálkodási modelljével is biztos alapokra helyezte a lényegesen hosszabb távlatra, 2030-2035-ig előretekintő Konceptiót, és a 2020 utáni időszakra is áthúzódó középtávú időszakra feladatokat meghatározó Stratégiát is. A Konceptió támaszkodik továbbá Balatonboglár településrendezési terveire is, amelyek hosszú időre meghatározzák a fejlődés térbeli kereteit, a Konceptió és a Stratégia elkészítésének tapasztalatai szerint valóban időtálló módon.

- A második kategóriába sorolható Somogy Megye 2014-ben elfogadott Területfejlesztési Konceptiója, amely jövőképében rögzíti: „Somogy megye 2030-ra sokszínű, természeti értékekben gazdag tájjal rendelkező, harmonikus, és az ott élők számára jó életminőséget biztosító versenyképes, innovatív térséggé válik, ahol szolidáris közösségekre építve, egymást erősítve, egymás értékeire és adottságaira alapozva vannak jelen a szolgáltatásokban erős városok és a kedvező életteret adó vidéki térségek.”

Az átfogó jövőképen belül az anyag három célt jelöl ki: a rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelését, a megye belső erőforrásainak fenntartható hasznosítását, és a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyeit minden somogyi számára. Ezek a célok, és a hozzájuk tartozó részcélok, beavatkozási területek összhangban vannak Balatonboglár törekvéseivel, így a kisváros fontos hozzáadott értékekkel szolgálhat saját fejlődése mellett a térség nagyobb közösségének is.

A tervezés eljárása

A tervezés a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendeletben (TFR), valamint Balatonboglár Város Képviselő-testületének az egyes településrendezési sajátos jogintézmények, a településkép védelméről és az arculati kézikönyv készítéséről, valamint a településfejlesztési és településrendezési dokumentumok partnerségi egyeztetés szabályairól szóló 15/2017.(V.11.) rendeletében megfogalmazott eljárási utat követi. A munkafolyamat elején a polgármester levélben kért adatokat azoktól a TFR-ben fesorolt állami és önkormányzati szervezetektől, amelyek rendelkezhetnek olyan elvárásokkal, követelményekkel, illetve az ezek teljesítéséhez szükséges adatokkal, információkkal, amelyek felhasználásával Balatonboglár eredményesebben tehet eleget a fenntartható fejlődés követelményeinek, és a vonatkozó hatályos jogszabályoknak egyaránt. Ezzel egyidőben a polgármester nyilvános felhívással fordult az Balatonboglári polgárokhoz, és azonos tartalmú levéllel a város civil szervezeteihez, amelyben kérte, hogy bocsássák rendelkezésre azokat a követelményeket és elvárásokat, amelyek segíthetik Balatonboglár szerves és kiegyensúlyozott, a helyi polgárok és az idelátogatók igényeire alapozott fejlesztését.

A beérkezett adatok és információk felhasználásával indult meg a szakértői munka a város tervezését megalapozó vizsgálatokat összefoglaló köteten, és ezt kis időbeli elcsúszással a Településfejlesztési Konceptión, hogy aztán erre alapozva megszülethessen az Integrált

Településfejlesztési Stratégia középtávú tervdokumentuma, és a szükséges egyeztetések és visszacsatolások után a megalapozó vizsgálatok véglegesített kötete is.

Balatonboglár örökségvédelmi hatástanulmánya már korábban, a településszerkezeti tervvel összefüggésben elkészült, felülvizsgálatát a település a településszerkezeti terv felülvizsgálata során kívánja elvégezni.

Az elkészült dokumentációkat a Polgármesteri 2018. decemberében küldte meg a TFR-ben felsorolt szervezeteknek, egyúttal értesítve a helyi civil szervezeteket, a lakosságot is a véleményezés lehetőségéről. az elkészült anyagok elérhetőségéről. A beérkezett vélemények nyomán a terv anyagok kisebb mértékű kiegészítésre kerültek, hogy aztán egyeztetett tervezetként kerülhessenek a város önkormányzatának Képviselő-testülete elé jóváhagyásra.

1. BALATONBOGLÁR KÖZÉPTÁVÚ CÉLRENDSZERE

1.1. A Településfejlesztési Koncepció távlati célrendszere

A város hosszú távú, átfogó fejlesztési céljait a Településfejlesztési Koncepció az alábbiak szerint foglalja össze.

Balatonboglár 2030-ban a Balaton-parti üdülőzóna fontos láncszemeként olyan üdülőváros lesz, amely a minőségi és családos turizmusra alapozott gazdaságát az aktív időszakok növelésével teszi élénkebbé, lakossága gyarapszik és fiatalodik, környezete pedig kedvező természetes adottságait megőrizve városi komfortot, szolgáltatásokat biztosít az itt élők és az ide látogatók számára egyaránt.

- Ezen belül az elsődleges, a helyi társadalom fejlődését is szolgáló **gazdaságfejlesztési cél** a lakosság növekvő képzettségének megfelelő **munkahelyek megteremtése, az ehhez szükséges befektetők vonzása**, azért, hogy a képzettségüket megszerző fiatalok ne kényszerüljenek a városból való elvándorlásra, a végzettségüknek, ambícióiknak megfelelő munkahely elnyerésével lehetőségük nyíljon a Balatonbogláron való boldogulásra. Ehhez lényeges eszköz **a turizmus térségi összefogással és privát beruházásokkal való olyan fejlesztése**, amely lehetővé teszi a turisztikailag aktív időszak lényeges növelését, újabb célcsoportok – a **gyermekes családok, és az aktív turizmus szerelmesei** – igényeinek kielégítését, ami lényeges hozzájárulást jelenthet a magasabban képzettségűek számára történő munkahelyteremtéshez éppúgy, mint az egyéni és közösségi bevételek növekedéséhez.
- A másik alapvető cél a város **fizikai környezetének** olyan fejlesztése, amely a városközpont **városias arculatának, intézményi és kereskedelmi, szolgáltatási kínálatának** erősítése mellett a helyi lakosság és a vállalkozások céljait szolgáló beruházásokat, a település **fizikai környezeti vonzerejének növelését, a szabadidő, az egész évben igénybe vehető rekreáció lehetőségeinek bővítését** szolgálja, az itt élők, és az ide látogatók számára egyaránt. Az arculaterősítés során célszerű a **Zöld Város** megközelítés következetes alkalmazása, ami az itt élők, és az üdülővendégek, turisták számára is látható módon, a természeti erőforrások következetes alkalmazásával jelent kiemelkedő vonzerőt.

A célok elérése, az elérésükhöz szükséges aktivitások megfogalmazása érdekében a Településfejlesztési Koncepció a fenti távlati célt az alábbi célterületekre bontja.

1.1.1. A turizmus fejlesztése

Balatonboglár üdülőhelyi története éppúgy, mint a jelenlegi nyaralótulajdonosok társadalmi státusa, életvitele, üdülési szokásai azt indokolják, hogy a város a Balaton déli partjának üdülőövezetén belül – a már megkezdett brandépítésre alapozva – az aktív minőségi és kulturális turizmus feltételrendszerét fejlessze. Ezzel a közepes és annál magasabb státusú, általános és középiskolás gyermekes családok üdülővendégek, valamint az alternatív kultúrára fogékony fiatal felnőttek minél szélesebb körű megnyerése, a nyári főszezonon kívül a tavaszi és őszi turizmus megélénkítése érdekében. Ezen az átfogó célon belül két rész cél fogalmazható meg:

1. A turisztikai szupra- és infrastruktúra – azaz a szálláskínálat és a vendéglátás – a erősítése, a létesítményi háttér – vonzerők, információs felületek, szállodák, vendéglátó létesítmények, vízisport-, kaland- és kulturális létesítmények –, továbbá az eseménykommunikációs- és információs feltételrendszer fejlesztésével;
2. Események, rendezvények, helyi és térségi programok továbbfejlesztése a megcélzott célcsoportok igényeinek megfelelően, elsődlegesen azok számára vonzerőt jelentve, úgy, hogy azok a nyári főszezonon kívül is folyamatos vonzerőt jelentsenek.

1.1.2. A Zöld Város jelleg erősítése

A másik átfogó cél Balatonbogláron a város olyan fejlesztését jelenti, amely fokozott figyelmet – és aktivitást – fordít a település fejlesztésének környezetbarát megoldásaira. Ez a célkitűzés elsődlegesen a helyieket, itt élőket szolgálja, de értelemszerűen nélkülözhetetlen háttérrel biztosít a célzott turisztikai fejlesztésekhez is. A Zöld Város átfogó célhoz szintén két rész cél tartozik, az integrált településfejlesztési stratégia szintjén részletezendő többféle aktivitással.

1. A város közterületeinek megújítása, ide értve különösen a gyalogosbarát járdák és kerékpárosbarát úttek mellett a település összefüggő rendszert, zöld hálózatot alkotó, télen-nyáron ápoltt, gondozott és tervezett zöldfelületeit.
2. Az energiatudatos városfejlesztés kiteljesítését, ami hosszú időn át fenntartható megoldásokkal teszi lényegesen gazdaságosabbá a város épületállományának, közlekedésének és kommunális szolgáltatásainak működtetését.

1.2. A stratégia középtávú fejlesztési tennivalói

A hosszútávú célok elérése érdekében szükséges középtávú – 6-8 éven belül megvalósítandó – beavatkozások a távlati célrendszer elérésének első lépéseit biztosítják. Ennek megfelelően indokolt, hogy mind a gazdaságfejlesztés húzóágazatát jelentő turizmus, mind pedig a zöld

városi fejlődés első lépcsőit jelentő attrakciófejlesztés, illetve a lakóterületi közterület-fejlesztés már ebben az időszakban beinduljon, olyan módon, hogy az további fejlesztési tevékenységeket gerjesszen a köz- és a privát szférában egyaránt. A Településfejlesztési Konceptióban foglalt stratégiai célok közül az első, középtávú – 2025-ig tartó – időszakban meg kell indítani, és folyamatos monitoring mellett működtetni kell az alábbiakat.

1.2.1. A turizmus fejlesztésének rész céljai

A 2.1.1. pontban foglalt, a helyi gazdaság fejlesztését a turizmus fejlesztésével segítő átfogó cél rész céljai az alábbiakban foglalhatók össze.

1. A **turisztikai szupra- és infrastruktúra erősítésének** tekintetében nélkülözhetetlen a város és környéke számára olyan turisztikai brand (márka) kialakítása és alkalmazása, terjesztése, amely a tényleges adottságokra alapozva a magasabb igényű, nagyobb gyermekes családok látogatói, és a kulturális turisták számára is összegzi a város vonzerő-összetevőit, megkülönböztetve a több napig, egy hétig maradó üdülőket és a két éjszakás hétvégi vendégeket, valamint az egynapos látogató turistákat. A célok elérése érdekében nélkülözhetetlen egy egész évben nyitva tartó **új wellness szálló** létrehozása, amely – a fürdésen kívüli helyi és környékbeli kirándulási lehetőségekkel versenyelőnyre szert téve a konkurens létesítményekkel szemben – egész éves nyitva tartásával további beruházások és szolgáltatások gerjesztését hozza magával, szintén az év egész időszakában.
2. Tovább kell fejleszteni a **város turisztikai megjelenését az interneten**, valamint a turisztikával (is) foglalkozó nyomtatott sajtóban, és folyamatosan – legalább e-mailben – szükséges információt biztosítani az érdeklődők számára, ide értve az egyéni érdeklődés lehetőségét is. Szükséges, hogy Balatonboglár sajátosságai, turisztikai célterületi adottságai – ide értve a környék attrakcióit is – legalább az országban, de lehetőleg a megcélzott kibocsátó országok egy részében is minél ismertebben legyenek.
3. Lényegesen javítani szükséges a **meglévő szálláshelyek színvonalát**, a szocialista időszak iránti nosztalgia utolsó lehetőségét is kizárva, ugyanakkor folyamatosan figyelni kell legalább az Airbnb és a Tripadvisor értékeléseit mind a város, mind pedig az egyes szolgáltatások terén, és adott esetben értesíteni kell a szállás-üzemeltetőket és vendéglátókat a szolgáltatásaikat érintő kifogásokról, kritikákról, amelyeket a többi potenciális vendég is lát úti céljának kiválasztása és eldöntése során.
4. A **vendéglátás fejlesztése** során szintén igazodni kell a változó igényekhez. Ennek során – számítva az igényesebb, családok vásárlókra – a hagyományos lángossütő-halsütő vonalról minél inkább a trendi streetfood típusú büféket, és minél inkább az egészséges étkezés nemzetközi kínálatához kissé magyarosítva alkalmazkodó vendéglőket indokolt

- előnyben részesíteni, lépésről-lépésre széles kínálattal kiterjesztve a nyitvatartási időszakot – a turizmus bővülésével párhuzamosan – a tavaszi és őszi hónapokra is.
5. A **turisztikai esemény- és rendezvénykínálat továbbfejlesztése** keretében, a hazai látogatókon kívül az elsődlegesen német nyelvterületről és Hollandiából idecsábítható családos látogatók számára (is) összeállított programok szükségesek, hogy azok a tavaszi és őszi hónapokban is jellegzetes, a helyi adottságokat a nemzetközi színvonallal ötvöző kínálatot nyújtsanak.
 6. **Sportos és rekreációs attrakciófejlesztés** olyan módon, hogy az mind a városba, mind pedig a környező településre látogatók számára vonzó, önmagában is érdekes programot biztosítson. Ugyanakkor más, hasonlóan sportos rekreációs tevékenységekkel együtt – mint például az úszás, futás, kerékpározás, stb. – a szabadtéri fürdési szezonon kívüli időszakban is alapját adja a több napos itt tartózkodásnak, egyúttal kiemelve a turizmus szempontjából Boglárt a hasonló adottságú Balaton-déli-parti települések sorából.
 7. A Kultúrház, a Pincetárlat, valamint a Vörös és Kék kápolnák épületeinek összehangolt használatával indokolt továbbfejleszteni a **kulturális kínálatot, a kiállítások, tárlatok** mellett kisebb, **alternatív zenei rendezvények, koncertek** szervezésével, a késő őszi, kora tavaszi időszakban is, olyan módon, hogy Boglár egyre inkább a kiválasztott műfajoknak a közismert hazai „Mekkája” lehessen, és ezek a rendezvények turisztikai jelentőséget is nyerjenek.
 8. A rendezvénykínálatnak összhangban kell lennie legalább a hétvégi turizmus számára szükséges, a környező települések attrakcióit is bemutató **kiránduló programcsomagokkal**, lehetővé téve a legalább kétnapos, legalább részben természetközeli weekendeket, Balatonboglárról induló és oda visszaérkező kirándulásokat.
 9. Fontos, hogy a turisztikai programok időbeli széthúzásával együtt terjedjen a turisztikai **információs hálózat** is, valamint az, hogy a tótól távolabbi tavaszi és őszi turizmus fejlesztése érdekében a promóció ne csak a városra, hanem az innen könnyen elérhető térségre is kiterjedjen.
 10. A folyamatos és hatékony turisztikai fejlesztéshez megfelelő **humán és anyagi erőforrások** biztosítása is szükséges.

1.2.2. A Zöld Város jelleg erősítésének rész céljai

A Zöld Város jelleg erősítésének két nagy, egymással – és részben a gazdaságfejlesztéssel is – összefüggő beavatkozás-csoportja az alábbi rész célokra, beavatkozás-csomagokra terjed ki.

1. A Zöld Város jelleg erősítésének első rész célját **a város közterületeinek gyalogos- és kerékpárosbarát megújítása** jelenti. Ennek során a „minden négyzetméternek legyen átgondolt, tervezett funkciója” koncepció jegyében úgy kell – egyfajta boglári karaktert teremtő jellegzetes, de a városban mindenfelé alkalmazott helyi típusmegoldásokkal – újratervezni és foktól fokra megújítani, télen-nyáron gondozni a város közterületeit, hogy azok az úttesteken kívüli területrészekben is vonzó, rendezett, emellett optimális közlekedési lehetőséget biztosítsanak kisebb gyalogos csoportok, babakocsis szülők és bevásárlókocsit húzó idősebbek számára is. Ehhez általában a mozgássérültek számára előírt feltételrendszert kell következetesen alkalmazni, valamint gondoskodni a kerékpáros utcabútorok – pl. közterületi kerékpártámaszok – elhelyezéséről.
2. A Zöld Város filozófia jegyében újra kell gondolni a város – egyébként nagyrészt rendezett, karbantartott – **zöldfelületi hálózatának rendszerét**. A településszerkezeti tervvel összhangban – illetve azt szükség szerint módosítva – az üdülőtérületek és a városközponti területeken kívül, a lakóövezetekhez csatlakozóan is meg kell határozni azokat a közparkokat, amelyek a különféle korcsoportos gyermekjátszótereknek, vagy éppen az idősebbek kiülő helyéül szolgálhatnak. Meg kell vizsgálni emellett azt is, hogy a meglévő és tervezett zöldterületek, közparkok összekötésére hol és milyen fasorok telepíthetők, hogy a közterületek minél inkább összefüggő zöldhálózatot alkossanak.
3. Az **energiatudatos városfejlesztés** megvalósítása takarékos és hatékony fejlesztési lépéseket igényel az épületállomány korszerűsítése, a környezetbarát közlekedés megvalósítása, és az energiatudatos kommunális szolgáltatások tekintetében egyaránt. Az épületállomány energetikai korszerűsítésénél az **önkormányzati épületek után**, ahol már nagyrészt megvalósultak az energiatakarékos működést szolgáló beavatkozások, a település többi létesítménye energiatudatos fejlesztésének az elősegítése következhet. Mivel az önkormányzati intézmények a teljes városi épületállománynak csak 2-3 százalékát teszik ki, és a legnagyobb részt a lakossági tulajdonú épületek adják, indokolt, hogy az önkormányzat nyújtson **információs és szervezési segítséget az ezt igénylő lakosoknak, kisvállalkozóknak** a pályázati, vagy harmadik feles finanszírozási konstrukciók igénybe vételéhez. A Zöld Város jelleg ugyanis a település egészének viszonyaira vonatkozik, tulajdonosoktól függetlenül.
4. Hasonló a helyzet a **közlekedési energiamegtakarítással** is, ahol az önkormányzatnak nagyrészt közvetett eszközei is vannak **a lakossági tudatosság növelésével** a modal split megváltoztatására, a településen belüli autóhasználat csökkentésére a kerékpározás, a séta, vagy a közösségi közlekedés javára. Ilyenek lehetnek például a gyalogos- és kerékpárosbarát közterületek mellett az itt elhelyezett **elektromos**

autótöltők, vagy éppen a **parti zóna forgalomcsillapítása**, központosított parkolók kialakításával.

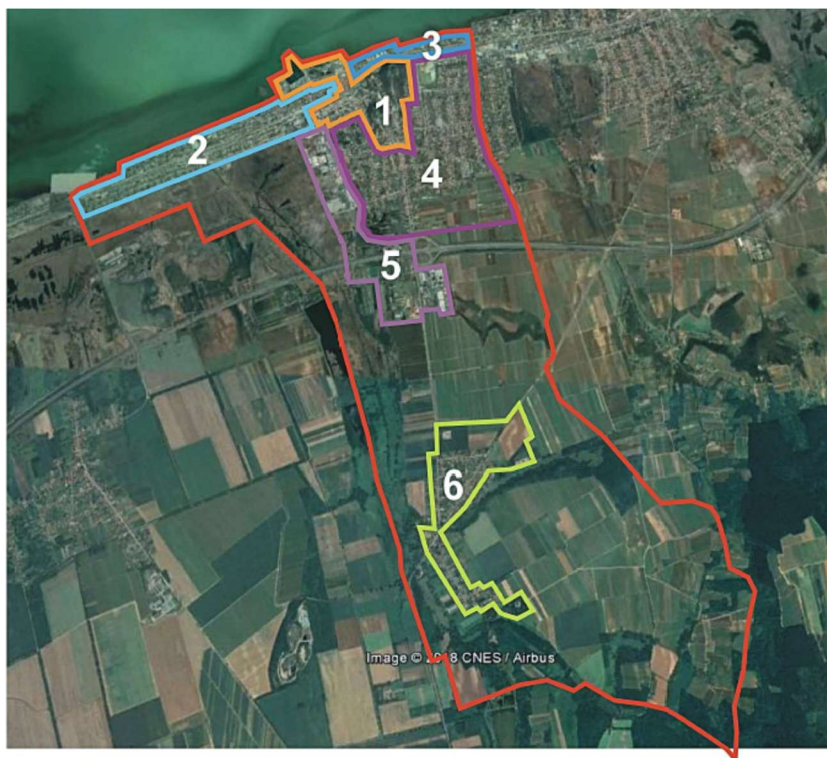
5. A kommunális szolgáltatások energiamérlegének javítása érdekében megfontolandó a településen olyan **napelempark** létesítése, amely a település egészének energiamérlegét javíthatja jelentősen.

1.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések

Balatonboglár településszerkezete városfejlesztési szempontból hat nagy területegységre osztható fel, az alábbiak szerint:

1. Városközpont
2. Parti sáv nyugat – Jankovich-telep
3. Parti sáv kelet
4. Lakóterületek
5. Gazdasági Terület
6. Szőlőskislak

Ezek közül – más déli parti településekhez hasonlóan – éles különbség mutatkozik a vasútvonaltól északra fekvő, gyakorlatilag teljes egészében az üdülőforgalmat, turizmust



szolgáló Parti sáv, és a város többi területrésze között. Ez utóbbi, a vasúttól délre fekvő területrészek közül a településfejlesztés szempontjából kiemelésre érdemes a Városközpont területe, amelynek minőségjavítása, fejlesztése mind az itt élők, mind pedig az ide látogatók szempontjából meghatározható.

A tematikus és a területi célok között a fentiek szerint az alábbi összefüggések határozhatók meg, tekintetbe véve azt is, hogy a tervezett beavatkozások jelentős része területhez nem köthető, inkább a városmarketinghez tartozó, és a „virtuális térben” megvalósuló, illetve tudatosságnövelést igénylő aktivitást igényel.

	Városközpont	Parti sáv nyugat, Jankovich-telep	Parti sáv kelet	Lakóterületek	Gazdasági területek	Szőlőskislak	Nem térbeli beavatkozás
Gazdaság-fejlesztés, turizmus-fejlesztés	T1. A turisztikai szupra- és infrastruktúra erősítése T3. Meglévő szálláshelyek színvonalnövélése T4. A vendéglátás fejlesztése T6. Sportos és rekreációs attrakciófejlesztés T7 A kulturális kínálat bővítése	T1. A turisztikai szupra- és infrastruktúra erősítése T3. Meglévő szálláshelyek színvonalnövélése T4. A vendéglátás fejlesztése T6. Sportos és rekreációs attrakciófejlesztés T7 A kulturális kínálat bővítése	T3. Meglévő szálláshelyek színvonalnövélése T4. A vendéglátás fejlesztése T6. Sportos és rekreációs attrakciófejlesztés	T3. Meglévő szálláshelyek színvonalnövélése	T7 A kulturális kínálat bővítése	T3. Meglévő szálláshelyek színvonalnövélése T4. A vendéglátás fejlesztése T7 A kulturális kínálat bővítése	T2. Turisztikai Internet-jelenlét, T5. A turisztikai esemény- és rendezvény-kínálat továbbfejlesztése T8. Kiránduló program-csomagok összeállítása és promóciója T9. Térségi Internetes turisztikai hálózat létrehozása és működtetése T10. Humán és anyagi erőforrások biztosítása
Zöld Város - környezeti vonzerő-növelés	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása Z5 Napelempark	Z1. a közterületek gyalogos- és kerékpáros barát megújítása Z2. Zöldhálózat i rendszer létrehozása Z3. Energiatudatos városfejlesztés szervezése	Z3. Energiatudatos tanácsadó szolgáltatás, Z4. Közlekedési energiatudatoság-növelés

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Balatonboglár 2009-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiája elmélyült adatgyűjtésre, és az akkori kulcsszereplőkkel, lakossággal való többszöri eszmecserére alapozva igen részletes területi rendszerben gondolkodva számos javaslatot fogalmazott meg a város fejlesztésének hosszú távon követendő irányaira, céljaira, és ezek mellett a célok eléréséhez szükséges tennivalókra, azok feltételrendszerére is.

Az azóta elmúlt kilenc évben ezeknek a tennivalóknak a sorsa háromféle módon alakult:

- egyik, jórészt a legfontosabb kategóriába sorolt elemeik megvalósultak, illetve valóra váltásuk megindult (főként a városközpontban tartozó beavatkozások esetében);
- a javaslatok második csoportjába azok tartoznak, amelyek valóra váltása még várat magára, de indokoltságuk, aktualitásuk azóta is fennmaradt;
- a harmadik csoportba azok a javaslatok sorolhatók, amelyek realitása azóta megkérdőjelezhetővé vált.

Jelen tervezési folyamatnak az első és a harmadik csoportba sorolt beavatkozásokkal nincs tennivalója, viszont a második csoport elemeit – az azóta jelentkezett teendőkkel együtt – indokolt ma is napirenden tartani. Ennek megfelelően a város fenntartható fejlődését folytató, középtávon megvalósítani, vagy megindítani tervezett akcióterületi beavatkozások legfontosabb paraméterei a következők.

2.1. Akcióterületek kijelölése

2.1.1. Akcióterület a Városközpontban

Az első akcióterület a Városközpontban kerül kijelölésre, hiszen az itteni beavatkozások mind az itt élők, mind pedig a nyári szezonban, vagy azon kívül idelátoga-



tók számára jelentős előnyöket jelentenek, így – közvetlen használati értékükön kívül a város imázsát is erősítve – áttételesen is hozzájárulnak a helyi gazdaság fejlődéséhez, a turisztikai szempontból aktív időszak meghosszabbításához.

A városközponti akcióterület az ábra szerint magában foglalja a Plátán Strand és a mellette lévő Plátán park, valamint a kikötő területét, az ezekhez kapcsolódó sportpályák területét, a 7-es út (Dózsa György út) északi oldalán, továbbá a Dózsa György út – Klapka György út – Erzsébet utca – Alkotás utca – Berzsenyi utca – Szabadság utca – Árpád út keleti teleksora – Várhegy – Gaál Gaszton utca – Vikár Béla utca közötti területet.

Ez a terület a város közintézményeinek jelentős részét érinti, és a tervezett akciók – a Plátán Park és a Vörösmarty tér megújítása, a Kultúrház teljes felújítása, az Árpád utca 2. környezetrendezése –, továbbá az ezek által kiváltott további projektek, mint pl. az egykori Malom újrafunkcionálása, a Kalandpark továbbfejlesztése is ezen a területrészen valósulhat meg.

Mindezek miatt a város az itt megvalósítandó beruházások legfontosabb részével vesz részt a Zöld Város Program pályázatán.

2.1.2. Akcióterület a Parti sáv nyugati területén

A másik jelentősebb akcióterület a Parti sáv nyugati területét, a Jankovich-telepet foglalja magába a Balaton és a vasúti pálya között. Ez a sáv nagyrészt családi házak, nyaralók színtere, de ez lehet a rekreációval, turizmussal összefüggő privát beruházások helyszíne, és itt helyezhető el célszerűen a szezon egész évéssé bővítését célzó wellness szálló is.

Mivel a városban a korábban tervezett közösségi beruházások nagyrészt megvalósultak, illetve azok megvalósítása folyamatban van, itt az önkormányzat a jövőben főként olyan infrastrukturális beruházásokat kíván megvalósítani, amelyek hozzájárulnak a magántőke további, piaci alapon történő



beruházásainak előkészítéséhez, a beruházói vonzerő erősítéséhez. Ilyenek lehetnek a közterület-megújítási és forgalomcsillapító beruházások, az ezeket segítő P+R és helyi közösségi közlekedési beruházások, illetve az ezeket segítő városmarketing és beruházásösztönző munka.

2.2. A Városközpont Akcióterületen megvalósítandó fejlesztések

Mivel a parti sáv megújításának jelentős része a privát tőke beruházásaira vár, az önkormányzat a Városközpont Akcióterületen rendelkezik konkrét, saját maga által megvalósítandó tervekkel. Eszerint az akcióterület és a város megújítása érdekében a következő beruházásokkal indokolt számolni.

2.2.1. A Zöld Város Program keretében megvalósítandó teendők

VK-1. A Platán park megújítása

A területet a 70-es években töltötték fel a Balatonból és parkot alakítottak ki rajta, jelenleg a város egyik legnagyobb zöldfelülete értékes vízparti fekvéssel.

A partközeli részek szabad strandként funkcionálnak, a keleti felét lassan belakja a Platán strand, de a nyugati és déli részek jelenleg eléggé kihasználatlanok a park elhanyagolt állapota miatt. A gödrös, murvás sétányok nem töltik be a funkciójukat, a gyepes felületek sok helyen kikopottak, a felületek egyenetlenek, a növényzet folyamatosan pusztul, pótlásuk nem történik. A nyári rendezvények az éves komolyabb karbantartás hiánya miatt erősen amortizálják a parkot. Valamikor öntözőrendszer működött és szép kiültetések díszítették a nagy felületeket. A 6 ha-os park állapota nem méltó az értékes központi fekvéséhez, ezért mindenképp beavatkozásra szorul. Az utóbbi évek fejlesztéseinek köszönhetően nő a strand látogatottsága, ami parkoló hiányt is okoz a területen, ezért nagy szükség lenne további parkolók kialakítására. A terület a mélyebb fekvése és talajszerkezete miatt hajlamos a belvizek kialakulására, ami nagyon sok problémát okoz a nyári rendezvények és a park fenntartás szempontjából. Ennek megoldása is alapvető feladat, a hosszú távú fenntarthatóság miatt.

A tervezett felújítás során a belvizek levezetésére a területen dréncsövezés készül a Balatonba vezetve. Ehhez a mélyebb fekvésű területeken meg kell emelni töltéssel a terepszinteket is. A jelenlegi sétautak helyett egy nagy ellipszis alakú sétaút készül padokkal, térvilágítással, térkő burkolattal. Ez alkalmas babakocsi vagy akár görkorcsolyás használatra is.

A park kihasználását segítené egy gumiburkolatú futó- v. sportpálya is.

Az ellipszishez több irányból csatlakoznak bekötő sétányok a park minél jobb használhatósága miatt. A meglévő tornászlány szobor körül kisebb tér kerül kialakításra, leülő helyekkel, vízfelülettel, árnyékoló pergolával, virágágyásokkal. Megújul a teljes zöldfelület, felújított gyepesítés, fák ültetése készül. Fontos a helyi klimatikus viszonyokat jól tűrő fajok kiválasztása, amiben segít az eddigi parkban tapasztaltak felhasználása.

A park széleskörű használatához szükséges a közelben a parkolás fejlesztése is, ezért a park közelében (Széchenyi u, Kikötő sétány) a meglévő utak felújítása mellett 110 fős parkoló készül az utcák két oldalán. A park fenntarthatóság miatt célszerű a parkoló fizetőssé tétele.

VK-2. Kultúrház felújítása

A helyi védettségű kultúrház épülete 1942-ben épült, azóta komolyabb felújítás nem történt. Az épület jó szerkezeti állapotú, de a gépészeti, elektromos rendszerek, belső kialakítása, nyílászárói elavultak. Az épület nem akadálymentesített, hiányoznak tároló helyiségek és kisebb foglalkoztató termek. A fény-és hangtechnika elavult.

Az udvaron egy fedetlen szabadtéri színpad áll, gyepes, ülőhelyek nélküli nézőtérrel. A színpad műszaki állapota rossz, a terméskő hátfalát támpillérekkel kellett megerősíteni. A telek északi sarkában egy régi WC blokk épület áll romos állapotban, ez a szabadtéri színpadot szolgálta a 80-as évekig. A színpadon valamikor komoly rendezvények folytak, hosszú szünet után jelenleg a Kultkikötő tart nyári színházat, szabadtéri mozit.

A kultúrház teljes felújítása szükséges a tartószerkezetek kivételével. Cserélendő a gépészeti rendszer, az elektromos hálózat, külső nyílászárók, burkolatok. A vizesblokkok teljes felújítása és átszervezése szükséges valamint ki kell alakítani egy akadálymentes WC blokkot. Át kell építeni a jelenlegi büfét, ki kell alakítani egy előtérrel összenyitható kisebb termet, növelni kell a raktározási lehetőségeket. Szükség lenne a tetőtér kisebb beépítése egy foglalkoztató teremmel, melyhez új lépcsőt kell felvezetni. A szín-háztér teljes belsőépítészeti megújítása, hang- és fénytechnikai fejlesztése szükséges.

VK-3. Multifunkcionális szabadtéri rendezvényhelyszín kialakítása

A Kultúrházhoz csatlakozó szabadtéri színpad szerkezetét újjá kell építeni és a színpadhoz további öltözők, vizes blokkok, raktárak kialakítása szükséges. Az új épületrész a színpad mögött helyezkedne el, fedett előtetővel összekötve a kultúrház épületével. A színpad fölé lefedés szükséges. A nézőtér gyepes felületű, kertes hangulatát megtartva az ülőhelyek mobil székes kialakításuk a többcélú használat miatt. A régi udvari WC épület raktár funkciót kap, ahol a színpadhoz szükséges kellékeket, székeket tárolják.

A színpad melletti rézsűs, fás zöldterület szintén megújul, kiterjesztve a rendezvények környezetét a zöldfelületek irányába is. Az épület előkertjében meglévő murvás parkoló térburkolatot kap a vízelvezetés meg-oldásával. Megújításra kerülnek az előkertek zöldfelületei is.

VK-4. A Vörösmarty tér felújításának második üteme

A város főterén az utóbbi években több ütemben készültek felújítások. Elkészült a városi piac, a tér déli részének rendezése, majd a tér közepének felújítása, ahol új szökőkút, egyedi padrendszer és a „Család” c. szobor is elhelyezésre került.

A felújítás során elkészül a meglévő, aszfaltos parkoló fásítása, a hősi emlékmű környezetének rendezése és a tér nyugati felén meglévő fás, ligetes terület környezetrendezése, sétautak építése, térbútorok elhelyezése, világítás fejlesztése. A rendezés kiterjed a tér északi felére is, ahol a Dózsa Gy. u. mellett meglévő kis park is megújul.

2.2.2. A Zöld Város Program további szakaszaiban megvalósuló beavatkozások

Tekintettel a jelentős programcsomagjára és a fokozatos haladás követelményeire a városfejlesztésben a Zöld Város későbbiekben sorra kerülő elemei kevésbé kidolgozottak, részletezettek, mint a közeli jövőben megvalósítandók, amelyeknek a stratégiakészítés időszakában már a megvalósítási tervezése folyik.

VK-5. A Vörösmarty tér és a Platán sor vizuális és funkcionális összekapcsolása

A Vörösmarty teret jelenleg négyszeres, szabályos ültetésű fasor köti össze a Platán stranddal, és az azt övező létesítményekkel, viszont a városszerkezeti és városképi szempontból is fontos gyalogos tengely jelenleg a gazdag zöldterület szélén halad, ahonnan nem érvényesül annak reprezentativitása. Indokolt ezért mielőbb áthelyezni a közlekedési tengelyt a fasorok középre, ahol erre megfelelő terület is rendelkezésre áll, így a jelenleg kissé rendezetlennek tűnő kapcsolat elnyerheti az azt megillető rangot, dekorativitást, és ezáltal az egész város miliője javulhat.

VK-6. A Vörösmarty tér környezetében álló házak felújítása

A Vörösmarty tér nyugati térfalát két fontos középület, egy a hetvenes évek építészeti stílusát tükröző bank- és üzleti célú, és a postahivatalt magába foglaló neoklasszicista épület található, amelyek Siófok felől érkezve éppen városszerkezeti pozíciójuk miatt dominálják Balatonboglár főterének városképét. Mindkét épület homloka meglehetősen rossz műszaki állapotban van, ami rossz színben tünteti fel az ide érkezők szemében a várost, ezért rendbetételük közérdeknek tekinthető. Bár az épületek tulajdonosa nem az önkormányzat, a köz érdekében az önkormányzatnak mielőbb be kell vetnie meglévő informális és formális eszköztárát az épületeknek a Vörösmarty tér megújításával egy időben történő felújítása érdekében, ho ne csak a közterület, hanem az azt határoló épületek is megfelelő állapotban jelképezzék Boglár vonzerejét az itt élők és az ide látogatók szemében.

VK-7. A Dózsa György út városias jellegének növelése

A Dózsa György út déli térfala a város főútja, a 70-es út központi szakaszán a kertvárosi arculatú településen a városias sokféleség, változatosság, színvonal és a belvárosi tömörség egyetlen hordozója. A múlt század hetvenes éveinek stílusát hordozó határoló épületek – a kor városépítészeti elveinek hordozójaként – a főútról nyíló teresedésekkel többszörözik meg az üzlethelyiségekkel betölthető területeket. A kialakult teresedések azonban funkciótlank, az ott elhelyezett utcabútorok, dísz tárgyak leromlott állapotban vannak, összességükben messze állnak attól, hogy betöltsék szándékolt szerepüket. Szükséges ezért a városépítészeti koncepció olyan újragondolása, amely kisebb beavatkozások eredményeként növeli a terület funkcionalitását, és városias sűrűségét, esztétikus megjelenését egyaránt.

VK-8. A 70-es út további forgalomcsillapítása

Balatonboglár a déli part azon – kisebbségben lévő – települései közé tartozik, amelyek az M= autópálya megépülése után újraértékelték a régi 7-es út szerepét a városban, és helyett több helyen parkolósávokat alakítottak ki az egykori szélső forgalmi sávok helyén. Tekintettel arra, hogy ez a folyamat az elmúlt években bevált, indokolt a tapasztalatok begyűjtésével és értékelésével tovább csökkenteni az autóforgalomra szolgáló felületeket, és azok helyén minél nagyobb mértékben gyalogos és kerékpáros felületeket, valamint további parkolókat kialakítani, amelyek a nagy forgalmú időszakokban segíthetik a rekreációs parti sáv autómentességét, egyúttal javítják a Dózsa György út üzleteinek autós bevásárló elérhetőségét, így az úton a jelenleginél látogatottabb, nagyobb forgalmú üzletek kialakítását.

VK-9. A Kalandpark bővítése

A Várdomb nyergének keleti oldalán működő Kalandpark együttese gyorsan a város jól megismerhető, egyedi attrakciói közé nőtte ki magát, ami valóban a fiatalabbak, és a gyermekes családok számára szolgál izgalmas élményekkel. Bővítése ezért nem csak a hozzá tartozó létesítmények forgalmát, és a városba látogató turisták számát növelik, de segítik Boglár jellegzetes arculatának, márkájának továbbfejlesztését is.

VK-10. Családbarát szolgáltatások telepítése a Platán strandon

A Platán strand egyre inkább a város központi helyévé válik, nem csak a nyári szezon időszakában, hanem az egyre hosszabb elő- és utószezonban is. Ahhoz, hogy a zöldterület is egyre jobban megfeleljen a családbarát város követelményeinek, az eddigi játszótéri fejlesztések folytatásaként indokolt további, a gyerekeknek, serdülőknek és a fiatal felnőtteknek is vonzerőt jelentő létesítmények és eszközök megvalósítása, mint pl. pl.: élményfürdő, és kölcsönzők, gyerekfoglalkoztatók, kialakítása, szabadtéri koncerteknek teret adó fesztiváltér, továbbá pelenkázó, öltöző, további WC-k telepítése, stb..

VK-11. Tenisz centrum részleges áttelepítése

A tenisz centrum népszerű szolgáltatása a városnak, de összesen 14 pálya üzemeltetése a város legfrekvenciáltabb központi területén aránytévésztésnek mondható, ami ráadásul további, ennél lukratívabb fejlesztések előtt veszi el a helyet. Indokolt ezért, hogy az itt üzemelő pályák közül 5 pálya megszüntetésével minőségi szálloda építése valósulhasson meg, míg a megszüntetett pályák más, jól megközelíthető helyen kerülhetnek pótlásra, például a Szabadság út, vagy a Gábor Áron utca melletti zöldfelületen.

VK-12. Új wellness szálló

A jelenlegi tenisz centrum kisebb részén új, mintegy 80 szobás, négycsillagos wellness szálloda létesíthető, amely nem csak Boglárának, de a háttérterület településeinek is jelentős turisztikai forgalomnövekedést hozhat, lényegesen elnyújtva a turisztikai időszakot, akár egész évvé téve azt. A Balaton és környéke – megfelelő szállás, vendéglátás esetén – egész évben kínál látványosságot és különféle attrakciókat, amit a jelenlegi szuprastruktúra hiányosságai miatt nem lehet kihasználni, így a szálloda nélkülözhetetlen kelléke a fenntartható balatoni turizmusnak.

VK-13. Malom újrakelesztése, revitalizálása

A Szabadság utca – Árpád utca sarkán álló egykori malom felhagyott együttesének hasznosítása akkor is régóta kihasználatlan lehetősége a városnak, ha az együttes magánkézben van. A sok száz négyzetméternyi szintterületű malom kiválóan alkalmas loft lakások és stúdiók, műhelyek, emellett coworking munkahelyek és cohousing típusú lakások létrehozására, a térségben egyedülálló, trendi kínálatot létrehozva a szabad foglalkozású fiatal értelmiségiek számára, akik fordulópontot hozhatnak magukkal a város fejlődésében, gazdasági növekedésében, profiljának alakulásában.

2.3. A Parti sáv akcióterületén tervezett fejlesztések

A Parti sáv akcióterületén tervezett fejlesztések egyelőre nem kidolgozottak, azok részleteit egyrészt a befektetés-ösztönző tevékenység előkészítése, másrészt annak sikerét követően, a privát beruházók elképzeléseit is figyelembe véve indokolt meghatározni. Az előzetes elképzelések ezen a területen az alábbiak:

PS-14. Parti sétány minőségi közterület-fejlesztése

A Jankovich-telepen futó parti sétány gyönyörű természeti környezetben van, szolgáltatásai azonban emellett meglehetősen alacsony szintűek. Megfelelő térburkolattal, utcabútorokkal, vendéglátó teraszokkal a mainál jóval több sétálónak tudna maradandó élményt nyújtani, ezért fejlesztése a parti sáv egyik fontos jövőbeli tennivalója.

PS-15. Minőségi szálláshely(ek) telepítése

A város turizmusának egyik legfontosabb problémája a minőségi szálláshelyek hiánya. Ezen – a központba telepíteni javasolt négycsillagos wellness-szálló mellett – a parti sáv korszerű kisebb kereskedelmi szálláshelyei, panziói, vendégházai segíthetnek. A kialakult beépítési viszonyok mellett ilyenek telepítésére elsődlegesen a nyugati parti sáv nyugati vége felé nyílik lehetőség.

2.4. Más akcióterületeken végrehajtandó jelentősebb fejlesztések

MA-16. Közterületek gyalogosbarát megújítása az akcióterületeken kívül

A város közterületei rendszerint jól kiépített, megfelelő minőségű úttestekkel rendelkeznek. Ezek mellett azonban háttérbe szorultak a járdák, gyalogos felületek, amelyeknek gyakran sem a mérete, sem a minősége nem megfelelő. Elsődlegesen a lakónegyedek járdáit indokolt olyan módon kiépíteni, hogy azok a babakocsival, vagy bevásárlókocsival való gyalogos közlekedésre is alkalmasak legyenek.

MA-17. Napelempark

Az elmúlt évek technikai fejlődése, és az elérhető megoldások igen lényeges árcsökkenése indokoltá teszi azt, hogy a város ne csak a saját intézményei számára, hanem más felhasználók számára is termelő áramszolgáltatóként működjön. Erre teremthet alkalmat egy olyan napelempark létesítése, amely a város külső, jelenleg extenzív használatú területére telepítve, a megtermelt áramot a regionális szolgáltató hálózatába betáplálva üzletileg is rentábilis megoldásként segíti a város Zöld Várossá válását.

MA-18. Kerékpáros háttér-infrastruktúra megteremtése

Balatonboglár méretei optimálisak lennének a kerékpáros közlekedésre, és azt nagyrészt a domborzati viszonyok is lehetővé tennék, ráadásul az alacsony forgalmú lakóutcák jó minőségű úttestein a kerékpározás meglehetősen előnyös lehetne. Ahhoz, hogy ezt a kedvező adottságot mind az itt élők, mind a nyaralók, mind pedig a turisták igénybe vegyék, a biciklis infrastruktúra magas szintű elterjesztése lenne szükséges, elsősorban a kerékpártárolók tekintetében, minden kereskedelmi és szolgáltató létesítménynél, strandnál. Fontos része ennek a feladatnak a Balatonboglár és Balatonszentgyörgy közötti bringaút komfortosítás is.

MA-19. Zöldhálózati rendszerterv elkészítése és megvalósítása

A város zöldfelületeinek jobb kihasználása, egyúttal a városi lakosok magasabb komfortja érdekében olyan zöldhálózati rendszerterv készítése szükséges, amely a város meglévő, és kialakítható zöldfelületeit veszi számba, és irányozza elő azok olyan használatát, hogy a

lakóterületeken mindenhol gyaloglási távolságon belül elérhető legyen a megfelelő korosztályos gyermekjátszótér, vagy az idősebbeknek való pihenőhelyek.

MA-20. Turistaútvonal és tanösvény a Nagybereken

A Nagyberek, amely összeköti Boglárt a térség más településeivel, számtalan természeti érdekességet rejtget, amely nagyrészt nem csak a turisták, hanem az itt élők, a nyaralótulajdonosok előtt sem ismert. Közös érdek ezért, hogy a Bereken kialakításra kerüljenek olyan biztonsággal teljesíthető turistautak, természetbemutató tanösvények, amelyek segítenek megismerni és élvezni a Nagyberek szépségét, természetrajzát, növény- és állatvilágát, egyedi különlegességeit.

2.5. Területhez nem kötött akciók

TN-21. Brandépítés

A turisztikailag aktív időszak lényeges meghosszabbításához egyrészt a város attrakcióinak, vonzerő-elemeinek olyan bővítése szükséges, amely értelmet ad a turisták szemében ősszel és tavasszal is a város felkeresésére, és lehetőleg több napos itt-tartózkodásra. Ehhez viszont olyan kifejező és vonzó brandre, márkára van szükség, amely a távol élő turisták számára is könnyen világossá teszi, hogy Balatonboglár miben különbözik a déli Balaton-part többi településétől, és mit várhat a város felkeresésétől, miért érdemes Boglára látogatniuk, és miért éppen Boglárt érdemes felkeresniük a széles Balaton-menti kínálatból. A brandépítési munka a fejlesztés egyik viszonylag – a beruházásokhoz képest – olcsó és egyszerű induló eleme, amire más tevékenységek is ráépülnek, ezért az elsők között indokolt megvalósítani.

TN-22. Internet-jelenlét fokozása

Mivel a korszerű turizmusban, és főként a célpontok, a meglátogatandó helyek kiválasztásában az internetnek kiemelt jelentősége van, Boglárnak is elemi érdeke az internetes jelenlét fokozása. Ez nem csak a város, hanem a térség tekintetében is szükséges, figyelemmel a lehetséges kirándulásokat, csak itt végezhető tevékenységeket tartalmazó kínálat több nyelven történő bemutatására, önálló honlapokkal, Facebook profilokkal, és más, a külföldiek által kedvelt közösségi oldalakon (pl. Twitter, Instagram). Indokolt a fontosabb attrakciók számára külön honlap, és közösségi oldal profil elkészítése és folyamatos frissen tartása, amely hitelessé teszi az előzetesen tájékozódók számára a vonzerő-elemek valódiságát.

TN-23. Internetes minőségfigyelés

A turisztikai célpontválasztásnak nagyon fontos eleme a várható minőség előrebecslése, amely leggyakrabban az internetes utazási tanácsadó, és trendi helyfoglaló rendszereken

megtalálható, sokszor angol nyelvű vélemények alapján történik. Az jelenlegi állapot szerint a boglári szálláshelyek legtöbbször a „retro” és a „szocreál” kategóriájába tartoznak, ami ez esetekben nem dicsérő jelző. Indokolt ezért – az ilyen szálláshelyek megújításának elősegítésén kívül – az ilyen oldalak folyamatos figyelése, és a szolgáltatók informálása a minősítésükről, hogy a város szálláskínálata minél inkább egybeessen a változó kereslettel.

TN-24. Esemény-kínálat, kiránduláscsomag bővítése, térségi turisztikai információs hálózat kiépítése és működtetése

A turisztikai őszi-tavaszi vonzerő-növelésének egyik legkézenfekvőbb módja a város és a térség esemény-kínálatának olyan bővítése, amely ezekben az időszakokban, vagy akár télen is vonzó turisztikai célponttá teheti Balatonboglárt. Ehhez a kínálat-bővítéshez célszerű bevonni a kb. 30 km-es vonzáskörzet településeinek eseményeit, nevezetességeit, hogy esetenként minél komplexebb programcsomaggal, minél hosszabb időre a városban lehessen tartani szállóvendéggént az idelátogatókat. A széleskörű turisztikai kínálat megteremtéséhez és folyamatos fenntartásához, bővítéséhez, olyan térségi információs hálózat létrehozása és működtetése szükséges, amely automatikusan megosztja a közérdeklődésre számot tartható helyi programokat, eseményeket a térség más településeinek turisztikai menedzsereivel.

TN-25. Energiatudatossági koordináció, tanácsadás

Mivel a város saját intézményeinek energiatudatos megújítását az elmúlt években megvalósította, a település európai szintű Zöld Város jellegének érvényre juttatására – azaz 2030-ra a település fogyasztásának a 2010-es szinthez képest 40 %-os csökkentése érdekében – indokolt, ha az önkormányzat elősegíti a helyi lakosság, és az itt működő KKV-k energiatudatos megújítási munkáját is. Ehhez célszerű elkészíteni Balatonboglár Fenntartható Energia Akciótervét (SECAP), amely megmutatja a város – a vagy a térség, ha közös akció is lehetséges – energia-megtakarításában számba vehető legfontosabb megtakarítási pontokat, az elérhető legjobb műszaki és finanszírozási megoldásokat. Ennek nyomán az önkormányzat rendszeres energiatudatossági tanácsadást nyújthat az információért hozzá forduló lakosoknak, KKV-knak, valamint az ELENA közvetlen brüsszeli támogatási eszköz segítségével szervezheti a megtakarításból történő finanszírozás folyamatait is.

TN-26. Közlekedési energiatudatosság-növelés

Balatonboglár földrajzi viszonyainál és méreténél fogva igencsak alkalmas a környezetbarát közlekedésnek a jelenleginél lényegesen kiterjedtebb alkalmazására. Indokolt ezért, hogy az önkormányzat információkkal, tájékoztatással segítse a helyi lakosság és az idelátogatók körében is a környezetbarát közlekedés igénybe vételét. A korábban már említett P+R parkolók kialakítása mellett szerepet játszanak ebben a nyaranta közlekedő elektromos

kisbuszok, vagy a kerékpározás terjesztése, ide értve az elektromos kerékpárok, teherszállító triciklik alkalmazását, kölcsönzését is.

TN-27. Befektetési kínálati portfólió összeállítása és terjesztése

Ahhoz, hogy a város a megfelelő további munkahelyek megteremtését célzó törekvései megvalósulhassanak, olyan befektetési portfólió összeállítása szükséges, amely a potenciális fejlesztők, beruházók számára magyar és angol nyelven is bemutatja a város munkahelyteremtéshez alkalmas ingatlankínálatát, az egyes ingatlanok fejlesztésével kapcsolatos követelményeket és lehetőségeket, és ezt a megcélzott befektetői körökben – ingatlankiállításokon, konferenciákon, az interneten és más lehetséges módokon is terjesztenie kell.

2.6. A középtávú tervidőszak fejlesztéseinek vázlatos pénzügyi terve

A vázlatos pénzügyi tervet – a kidolgozottságnak megfelelő szintű műszaki-gazdasági költségbecslésekkel – a következő táblázat tartalmazza. A középtávú tervezési időszakra készített táblázatban szerepelnek a Zöld Város Akcióterv beavatkozásai, és a más forrásokból a kulcsfontosságú városrészekben, az Zöld Város Akcióterven kívül megvalósítani tervezett beruházások is.

Azonosító	Programelem*	Költség MFt	Forrás
	Városközpont összesen	2 698 000 000	
VK-1.	A Platán park megújítása	222 000 000	Zöld Város Program
VK-2.	Kultúrház felújítása	261 000 000	Zöld Város Program
VK-3.	Multifunkcionális szabadtéri rendezvényhelyszín kialakítása	67 000 000	Zöld Város Program
VK-4.	A Vörösmarty tér felújításának második üteme	50 000 000	Zöld Város Program
VK-5.	A Vörösmarty tér és a Platán sor vizuális és funkcionális összekapcsolása	35 000 000	Önkormányzati forrás
VK-6.	A Vörösmarty tér környezetében álló házak felújítása	25 000 000	Privát forrás, hitel
Azonosító	Programelem*	Költség MFt	Forrás
VK-7.	A Dózsa György út városias jellegének növelése	150 000 000	Privát forrás, hitel
VK-8.	A 70-es út további forgalomcsillapítása	6 000 000	Önkormányzati forrás
VK-9.	A Kalandpark bővítése	120 000 000	Privát forrás, hitel
VK-10.	Családbarát szolgáltatások telepítése a Platán strandon	350 000 000	Önkormányzati forrás

VK-11.	Tenisz centrum részleges áttelepítése	82 000 000	Privát forrás, hitel
VK-12.	Új wellness szálló, 160 fh	1 200 000 000	Privát forrás, hitel
VK-13.	Malom újrakezeltése, revitalizálása	130 000 000	Privát forrás, hitel
	Parti sáv összesen	470 000 000	
PS-14.	Parti sétány minőségi közterület-fejlesztése	150 000 000	Önkormányzati forrás
PS-15.	Minőségi szálláshely(ek) telepítése	320 000 000	Privát forrás, hitel
	Más akcióterületen végrehajtandó	496 000 000	
MA-16.	Közterületek gyalogosbarát megújítása az akcióterületeken kívül	200 000 000	Önkormányzati forrás
MA-17.	Napelempark	200 000 000	Önkormányzati forrás
MA-18.	Kerékpáros háttér-infrastruktúra megteremtése, Bringakörút	50 000 000	Önkormányzati forrás
MA-19.	Zöldhálózati rendszerterv elkészítése és megvalósítása	6.000.000	Önkormányzati forrás
MA-20.	Turistaútvonal és tanösvény a Nagyberekben	40 000 000	Önkormányzati forrás
	Terület nélküliek	60 000 000	
TN-21.	Brandépítés	5 000 000	Önkormányzati forrás
TN-22.	Internet-jelenlét	10 000 000	Önkormányzati forrás
TN-23.	Internetes minőségfigyelés	15 000 000	Önkormányzati forrás
TN-24.	Esemény-kínálat, kiránduláscsomag bővítése, térségi turisztikai információs hálózat kiépítése és működtetése	5 000 000	Önkormányzati forrás
TN-25.	Energiatudatossági tanácsadás	15 000 000	Önkormányzati forrás
TN-26.	Közlekedési energiatudatosság-növelés	10 000 000	Önkormányzati forrás
TN-27.	Befektetési kínálati portfólió	25 000 000	Önkormányzati forrás
	A fentiekből		
	Zöld Város Program összesen	600 000 000	
	Önkormányzati finanszírozás összesen*	1 122 000 000	
	Privát finanszírozás összesen**	2 027 000 000	
	Mindösszesen	3 749 000 000	

*A jelzett költségek a tervezési időszakban, azaz 2030-ig felmerülő költségeket prognosztizálják.

**A Zöld Város Programon kívüli programelemek költsége durva szakértői becslés, ettől a tényleges költségek lényegesen eltérhetnek.

3. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A 2011. évi népszámlálás adatai alapján a KSH által jelzett szegregációs, vagy szegregációval veszélyeztetett terület lakosszáma csak néhány fő, így a városban jelenleg szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett terület az önkormányzat adatai szerint nem található, így anti-szegregációs program készítésére nincs szükség.

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia meglehetősen széles körű összefüggésrendszerrel bír, mind a külső, mind pedig a belső összefüggések tekintetében.

4.1. Külső összefüggések

4.1.1. Kapcsolat a településrendezési eszközökkel

A tervezett fejlesztések egy kivétellel mindenben megfelelnek a hatályos településszerkezeti tervben, helyi építési szabályzatban és szabályozási tervben foglaltaknak: a szálloda beruházása várhatóan a településközpont vegyes, vagy az üdülőházas üdülőterületi építési övezetben valósulhat meg, ami prognosztizálhatóan nem igényli a településrendezési terv módosítását.

A Zöld Város Program támogatásával tervezett programelemek mindenben megfelelnek a hatályos településrendezési eszközöknek, azokon nem igényelnek módosítást.

4.1.2. Illeszkedés az ágazati stratégiákhoz

A településrendezési tervek mellett Balatonboglár 2017-ben elfogadott Településképi arculati kézikönyvvel rendelkezik. Az ITS összhangban van ezzel a koncepcióval.

4.1.3. Kapcsolat az önkormányzat gazdasági programjával

A stratégia teljes összhangban van az önkormányzat 2014-2018 közötti időszakra tervezett gazdasági programjának célkitűzéseivel, illetve sok elemét tekintve túl is haladja azt, hiszen a stratégia időtávlatja is meghaladja az önkormányzat gazdasági programját.

4.1.4. Összhang a települési környezetvédelmi programmal

Balatonboglár nem rendelkezik települési környezetvédelmi programmal.

4.1.5. Kapcsolat a területfejlesztési tervdokumentumokkal

A stratégiát megalapozó Településfejlesztési Koncepció – ahogyan azt a megfelelő fejezete rögzíti – szorosan követi a megyei területfejlesztési koncepcióban foglalt célrendszert, így a stratégia is közvetett, de határozott logikai kapcsolatban áll a megyei területfejlesztési tervdokumentumokkal.

4.1.6. A művi és természeti védettségekkel való összhang

Balatonbogláron a Jankovich-telep területe, valamint a Várdomb fekete fenyvese tartozik helyi területi védelem alá. A stratégia beavatkozásai nem érintik a műemléki, vagy helyi védettség alá eső objektumokat. Az országos és helyi védettségekkel járó kötelezettségeket a stratégia megvalósítása során szigorúan be kell tartani.

4.2. Belső összefüggések

A stratégia beavatkozásainak belső összefüggésrendszere világos: a két átfogó célkitűzés fókuszterületét jelentő akcióterületekre koncentráltan jelennek meg a társadalmi és gazdasági fejlődést előmozdító kulcselemeket jelentő beruházások, úgy, hogy azok önmagukban és továbbgyűrűző hatásukon keresztül is növeljék Balatonboglárnak a főként a turizmusra, valamint a magasabb képzettségűeket foglalkoztató kulturális gazdaság fejlődésére alapozott prosperitását.

A Parti sávban szükséges új szálloda a látogatószám emelését teszi lehetővé, míg a Városközpont fejlesztései a helyiek, valamint a vendégek strandoláson kívüli szabadidő-eltöltését, megelégedettségét szolgálják.

A település egészét átszövő köztér-megújítási program növeli Balatonboglár rendezettségét, kellemességét, így a vendégek szívesebben töltenek el akár szezonon kívül is hosszabb időt a boglári sétával, rekreációval.

A Zöld Város Program keretében tervezett beruházások összefüggésrendszerében a Kultúrház, a Platán park és a Vörösmarty tér megújítása egyrészt minimálisan szükséges beavatkozások a gazdaság- és turizmusfejlesztés vonzerőnövelésében, ugyanakkor új élményekkel szolgálnak az itt élők számára is.

A fokozatosan kialakuló – más forrásból megvalósítani tervezett – belső rendszer következő generáló eleme a Parti Sáv wellness szállójának a megvalósítása lehet, amely jelentős impulzust eredményez majd a város turizmusának továbbfejlesztésében, az idegenforgalmi szezon egész évszázadátételeiben.

Ezek a terjedő, egymást gerjesztő törekvések – az akcióterületeken kívüli, tovább a területhez nem kötött, soft akciókkal együtt – biztosíthatják a továbbiakban azt, hogy Balatonboglár valóban olyan pezsgő, ősszel és tavasszal is jelentős forgalmú helyé válik, ahová érdemes befektetni, hiszen saját erőfeszítéseik az önkormányzat és más kisbefektetők beruházásaival kombinálva már komoly vonzerőt összpontosíthat a magas színvonalú marketing és PR munka, és az ezzel megnyert új piacok számára.

5. A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia célrendszere – bár az átfogó célok két nagy témakörbe csoportosítottak – lényegében egyazon logikai gondolatsorra fűződik fel, teljes mértékben eleget téve a helyzetértékelés során azonosított társadalmi és gazdasági kihívásoknak. Eszerint ugyanis a demográfiai egyensúlyát főként a letelepedő nyugdíjasokból biztosító város népességszerkezete akkor lesz fenntarthatóbb és egészségesebb, ha megfelelő, magasabb képzettségű munkahelyeket és kellemes, városhoz méltóan komfortos életkörülményeket tud biztosítani a nyugodt, kellemes élet után vágyódó gyermekes fiatal pároknak, családoknak. Így ugyanis nem csak a beköltöző, hanem az ide született gyermekek is javítják majd a város népesedési mérlegét, illetve az itt élők társadalmi státusát, jövedelmi – és adózási – viszonyait. Ehhez a törekvéshez kínál kézenfekvő, az elmúlt évtizedek jelentős fejlődését szervesen folytató lehetőséget a ma is élénkülő turizmus olyan szerkezetfejlesztéses dinamizálása, amely a turisztikai célcsoportok időben széthúzottan jelentkező, nagyobb látogató- és vendégéjszaka-számát, ezzel együtt magasabb költségét biztosítja. Ez a fejlődés ugyanis a turizmus teljes vertikumában új, magasabb képzettséget igénylő munkahelyeket teremt, ide értve a csatlakozó szolgáltatások szegmenseit is. Mindez érzékelhetően növeli majd a helyi vásárlóerőt, és jelentősen megnöveli az egyéni és közösségi jövedelmeket, a szabadon elkölthető helyi önkormányzati közpénzeket egyaránt.

5.1. A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósítása szempontjából a fejlesztési forrásokkal viszonylag szerényen rendelkező önkormányzat szempontjából a tervezett beruházás-sorozat optimálisnak mondható, mivel a leginkább biztosnak mondható, EU-forrásokra támaszkodó, és területileg az egész város felértékelő, tehát vonzerő-növelés szempontjából jelentős hatású intézményrekonstrukciós és közterület-megújítási akcióval kezdődik a hosszú távon fenntarthatóságot ígérő középtávú fejlesztési folyamat. Ennek a lebonyolításához az önkormányzat rendelkezésre álló saját és szerződött műszaki és pénzügyi szakértői kapacitásai megfelelőek, így a megvalósítás biztosnak mondható, és a megvalósulás nyomán várható attraktivitás-növekedés is megbízhatóan növekedni fog.

Kulcskérdést jelent ebben a folyamatban, hogy két-három éven belül sikerül-e az önkormányzatnak befektetőt találnia a következő időszak legfontosabb vonzerő-növelő beruházásához, a wellness szállóhoz, amely önmagán túlmutatva bizonyíték arra a további beruházóknak, befektetőknek, hogy Bogláron nekik is érdemes befektetni saját kereskedelmi

és szolgáltatói projektjükbe, ami viszont a tartós turisztikai növekedés, munkahelyteremtés elemi feltétele.

Szintén alapvető kérdés, hogy mennyiben sikerül kiterjeszteni Boglár jelenleg meglehetősen visszafogott hazai és nemzetközi marketing és PR tevékenységét, hiszen megfelelő hírverés, illetve a vevői elégedettség folyamatos mérése, a tapasztalatok visszacsatolása nélkül nem beszélhetünk fenntartható városfejlesztésről. Mivel ilyen kapacitása az önkormányzatnak jelenleg nincs, induló – továbbfejlesztésre alkalmas – megoldást jelenthet az ilyen tevékenységnek a polgármesteri hivatalba, vagy a Művelődési Házba, esetleg a Tourinform Irodába telepítése, ahol a rendezvényszervezés, a turisztikai tájékoztatás eddigi munkájával kapcsolatosan már rendelkeznek olyan tapasztalatokkal, ami viszonylag könnyen kiterjeszthető az egész város hírnevének, előnyeinek, kínálatának elterjesztésére a hazai és nemzetközi turisztikai piacokon. A tervezett befektetési portfólió elkészítéséhez az önkormányzatnak várhatóan külső szakértői segítséget kell igénybe vennie, terjesztése azonban a nemzetközi turisztikai marketinggel kapcsolatos megoldásokhoz hasonlóan már önkormányzati intézményi közreműködéssel is lehetséges.

5.2. A tervezett tevékenységek egymásra hatása

A tervezett tevékenységek egymásra épülése, logikai rendje, világosan megválasztott, széles célközönsége biztosítja azt, hogy a tervezett tevékenységek kellően pozitívan hassanak egymásra. Ezen belül a többi tervezett tevékenységnek széles, stabil alapot biztosítanak a Zöld Város Programon belül, illetve az önkormányzat által megvalósítani tervezett programelemek, amelyek Balatonboglár vonzerejét növelve indokoltá teszik a privát befektetők szemében a minőségi turizmus felé történő további elmozduláshoz nélkülözhetetlen beruházások megvalósítását.

Az ezeken keresztül realizálódó turizmusfejlődés ugyanakkor – visszahatva az azt kiváltó zöld infrastruktúra-elemekre – növeli a parkok, zöldfelületek, sétányok használóinak – a helyi igények miatt eredetileg sem csekély – számát. Hasonlóan, a Városközpontban tervezett kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztési tevékenységek is a látogatószám, és ezen belül különösen a szállóvendégek számának – növelésére irányulnak, a bekövetkező növekedés viszont növeli a zöld infrastruktúra igénybevételét, egyúttal azonban – megnövelve az önkormányzati iparüzési és idegenforgalmi adóbevételeket – megteremti a magas színvonalú és volumenű karbantartás költségeinek forrásait is.

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia során jelen tervezési fázisban két szinten lehet kockázatokkal kalkulálni, és megoldást találni azok csökkentésére, mégpedig

- a középtávú integrált stratégia és
- annak első, a Zöld Város Program támogatásával megvalósuló projektsomag

tekintetében.

Kockázati típus	Kockázati tényezők, amelyek a fejlesztés megvalósulását veszélyeztetik	Milyen valószínűséggel következhetnek be 1-2-3-4-5	Milyen hatást gyakorolnak a fejlesztésre 1-2-3-4-5	A kockázati tényezők elhárítása
Társadalmi				
	A helyi lakosoktól reklamáció, panasz érkezik a munkálatok zajossága, a közlekedés akadályoztatása miatt	2	1	A munkálatok megkezdése előtt a lakosságot tájékoztatjuk a munkálatokról (az időtartamáról, az érintett területekről)
Szervezeti				
	A projekten belül megvalósuló közbeszerzésen nem vesz részt elég jelentkező, nem alakul ki versenyhelyzet	1	2	A közbeszerzés tárgya reális megvalósíthatósági követelményekkel kerül kiírásra, mind emellett a projekten belül nem szerepelnek a magyar piac számára kihívást jelentő fejlesztések.
	A kivitelezésben részt vevő valamely szervezettel a tárgyalás és megvalósítás előkészítésének elhúzódása	2	3	Az ütemezés során a közbeszerzési idő tartalmazza a partnerségi viszonyok megkötésének idejét is. A piaci versenynek köszönhetően a sikertelen megegyezés esetén vannak alternatívák.

Műszaki				
	A munkálatok során olyan váratlan tényezők előfordulása, amivel a műszaki tervben nem lehet kalkulálni	1	3	Az Önkormányzat és a munkálatokat kivitelező cég közötti megállapodás az együttműködési megállapodás jegyében közösen oldják meg a vis major helyzeteket.
	Munkagép(ek), eszközök meghibásodása	1	2	A műszaki kivitelezést végző cég garantálja az ütemezés teljesítését. Meghibásodás esetén az eszköz pótlását és javítását elvégzi.
Pénzügyi				
	A támogatási összeg az ütemezéshez képest késve érkezik meg	3	2	A projekt ütemezését a kockázati tényező bekövetkeztére való tekintettel készítettük el. / A projekt ütemszerű kivitelezése érdekében a projektgazda átmenetileg a belső erőforrásait mozgósítja a helyzet kiküszöbölésére.
Jogi				
	Érdekellentét következtében feljelentés	1	2	A projekt nyilvánossága következtében helyi és térségi szintű elérés biztosított, amely során a projekttel járó társadalmi és gazdasági fejlődés válik hangsúlyossá.
	A projekt kivitelezése során olyan operatív problémák lépnek fel, amik valamely egyén, közösség jogait sérti (pl. a munkaterületen történő baleset, csendháborítás)	1	2	A projekt kivitelezése során a biztonsági feltételek biztosítása alap követelmény, amit projektgazda a partnercégektől is elvár. A munkaterületek a szabályoknak megfelelően elkerítésre kerülnek, a dolgozók a megfelelő, munkakörülményük biztonságát garantáló felszerelést kötelesek használni (amit partnercég határoz meg).

				A projekt kivitelezését megelőzően és párhuzamosan is folyamatos tájékoztatás és kommunikáció valósul meg a helyi lakosokkal, így mindig tudni fogják, hogy hol, mikor, mennyi ideig tartanak a munkálatok. A munkálatok kizárólag munkaidőben történnek, amikor a legkevésbé zavarja a dolgozó, pihenni vágyó lakosokat.
--	--	--	--	--

7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

A megvalósítás és nyomon követés sokrétű eszköztár igénybe vételét követeli meg az önkormányzattól, a következők szerint.

7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A célok elérését a nem beruházási tevékenységek terén az önkormányzatnak három folyamatosan gyakorolt kulcsfontosságú tevékenységgel kell szolgálnia a stratégia folyamatos megvalósítását és az eredmények sikeres fenntartását:

1. A hazai és nemzetközi marketing és PR tevékenység megindításával, ami nélkülözhetetlen a nemzetközi vendégkör növelése érdekében, és a befektetői érdeklődés felkeltésében és fenntartásában is;
2. Az boglári lakosság és a vállalkozók folyamatos tájékoztatásával, tudatosságnövelésével, a stratégiában foglalt módszerek és eljárások következetes alkalmazásával;
3. Az idegenforgalmi díjak következetes behajtásával a szállásszolgáltatóktól, hogy ezzel is gyarapodjon a növekvő turizmusból a továbbfejlesztésre szolgáló önkormányzati források mennyisége.

Mindhárom tevékenység a Polgármesteri Hivatal megfelelő kapacitásainak kialakításával indítható be, a marketing és PR tevékenység a továbbiakban szükség esetén kiszervezhető az önkormányzat erre alkalmassá tett cégébe.

A lakosság folyamatos tájékoztatására a helyben szokásos fórumok és a helyi újságban megjelenő híradások mellett kiegészíthető egy a fejlesztések számára külön létrehozott honlappal, valamint a személyes találkozások, bejárások sorozatával, ahol a tervező, vagy a kivitelező cég képviselői magyarázzák el a résztvevőknek a tervezés és a kivitelezés sajátosságait, megoldásait, közel hozva a lakosság érdeklődő csoportjaihoz az egyébként meglehetősen zárt, távol eső eseményeket, folyamatokat.

Az idegenforgalmi adók és díjak következetes beszedése a Polgármesteri Hivatal munkatársainak, illetve ilyen kapacitások hiánya esetén erre a feladatra szerződtetett, eredményorientáltan díjazott munkatársak megnövelt aktivitásával érhető el, szükség esetén innovatív eszközök – pl. az idelátogatók között kiosztott, elégedettségüket és szálláskörülményeiket vizsgáló kérdőívek – segítségével.

7.2. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei

A stratégia megvalósításának szervezeti megoldása a szükségletekhez és lehetőségekhez alkalmazkodó, a fejlesztésekkel párhuzamosan egyre bővülő, egyúttal az egyes programelemek sajátosságaihoz alkalmazkodó megoldással történik. A Zöld Város Program keretében megvalósuló beruházásoknál az önkormányzat saját szakértői kapacitásaival bonyolítja le a feladatokat. Mivel a továbbiakban számos olyan projektet tartalmaz a stratégia, amelynek sem a tulajdonjoga, sem pedig a megvalósítás finanszírozása nem az önkormányzaté, ezekben az esetekben mindig az adott projektnek megfelelő szervezeti megoldást indokolt alkalmazni a közpénzek leghatékonyabb, egyúttal legtakarékosabb felhasználása érdekében.

A privát beruházások esetén az önkormányzat apparátusa információkkal, és szükség esetén tanácsadással segíti a beruházási munkát, adott esetben pl. erkölcsileg támogatva a beruházó pályázatait, illetve tanácsokkal gördülékennyé téve az engedélyezési, vagy más hatósági jellegű munka szakszerű előkészítését a rendszerint kívülálló projektgazdánál.

Mivel a feladatok igen jelentős része a város marketingjéhez kapcsolódik, szükséges, hogy az önkormányzat ilyen irányban növelje rendelkezésre álló kapacitásait, akár a Hivatal, akár pedig valamelyik erre alkalmas önkormányzati intézmény keretében.

7.3. A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési platformok

Balatonboglár egykor – tíz másik településsel együtt – a Fonyódi Kistérség jelentős résztvevője volt, ahol lehetőség nyílt a fejlesztések, programok településközi koordinációjára, együttműködések kialakítására. A Kistérség 2014-es megszűnését követően a város a térségben működő LEADER szervezetben, a Balatongyöngye Vidékfejlesztési Egyesületben vesz részt, amely Somogy megye észak-nyugati részén, közvetlenül a Balaton partján, attól délre működik. Az egyesületünket alkotó települések lakosságának száma 43941 fő. Magába foglalja a teljes egykori Fonyódi-, Lengyeltóti Kistérséget valamint 11 települést a Marcali kistérségből. Területe 870.98 km², melyet 32 település fed le. A HACS kiválóan alkalmas a fejlesztési támogatásokkal kapcsolatos különféle információk terjesztésére, de jelentős kiterjedése miatt kevésbé ad lehetőséget a kisebb, néhány települést magában foglaló térségek együttműködésének koordinációjára.

Indokolt ezért, hogy Balatonboglár vezetése kezdeményezzen egy legalább informális együttműködést a környék 6-8 önkormányzatával, legalább a pályázatok, fejlesztések egyeztetésére, tapasztalatcseréjére, emellett pedig a turisztikai célterületként való működésre, ami a különféle helyi programok terjesztését, információcseréjét, a térség közös marketingjét

és brandépítését valósítja meg. Az ilyen együttműködésre kiváló lehetőséget teremt a Helyi Fejlesztési Stratégia elkészítésére, és annak megvalósítására kiírt pályázat, ami közös tervezési folyamatként segítheti az együttműködést a közös kisebb térségi stratégia kialakítására, abban a környékbeli települések szerepének, az ilyen szerep betöltését megindító aktivitásoknak a megtalálására.

7.4. Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia folyamatfigyelése alapvetően a Polgármesteri Hivatal illetékes munkatársainak folyamatfigyelő tevékenységével valósul meg, akik tapasztalataikról rendszeresen beszámolnak a polgármesternek. Az ezen túlmenő nyilvános tájékoztatás tekintetében kétszintű monitoring, és ezzel összefüggő beszámolási-tájékoztatási rendszer kialakítása indokolt.

Ezek közül a Zöld Város Projekt keretében megvalósuló beruházásokról az ott meghatározott kimeneti indikátorok bemutatásával kell tájékoztatni a Képviselő-testületet, és a helyi nyilvánosságot.

A középtávú stratégia céljainak teljesüléséről a következő előző éves eredmény-indikátorok bemutatásával indokolt az éves költségvetési beszámolókhöz csatlakozóan tájékoztatni a Képviselő-testületet, és a szokásos helyi információs csatornákon keresztül a helyi nyilvánosságot:

- A tárgyévben a stratégia valóra váltására fordított önkormányzati források (EU-s és egyéb támogatásból is, ha az önkormányzat a projekt gazdája)
- A tárgyévben a stratégia valóra váltására fordított egyéb források (EU-s és egyéb támogatásból is)
- A város lakónépessége az előző év végén (fő)
- A 0-14 és a 60-x korú lakosok száma (fő), azok hányadosa (öregedési index), összehasonlítva az előző évvel
- A városban működő vállalkozások száma (db), ezek bontása egyéni és társas vállalkozásokra,
- A társas vállalkozások munkahelyeinek száma (mh)
- A strand látogatóinak száma (fő), az eladott jegyek száma alapján, fajtánként összesítve
- A kereskedelmi szállásférőhelyek száma, összehasonlítva az előző évvel
- A nem kereskedelmi (egyéb) szállásférőhelyek száma, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel

- A külföldi szállóvendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A vendégéjszakák száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi vendégéjszakák száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek által eltöltött átlagos idő a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek által eltöltött átlagos idő a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek által eltöltött átlagos idő az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek által eltöltött átlagos idő az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel

A KSH adatbázisaiban is szereplő mutatókat (a strand látogatói kivételével az összes ilyen) az ott megfogalmazottak szerint kell számításba venni. Azokban az esetekben, ahol az önkormányzat közvetlenül is információkhoz jut (pl. az idegenforgalmi adó) a helyben keletkezett adatokat és a KSH adatait is figyelni kell, egymással összevetve.

Amennyiben a fenti mutatók nem a stratégiában megfogalmazott irányban alakulnak, a beszámolóban meg kell fogalmazni az eltérés ismert, vagy feltételezett okát. Amennyiben a mutatók közül több is legalább három éven keresztül nem a tervek szerint alakul, indokolt felvetni a stratégia felülvizsgálatát a célok és az azok elérése érdekében megfogalmazott beavatkozások tekintetében.

A MUNKA RÉSZTVEVŐI



Balatonboglár Város Településfejlesztési Konceptióját, Integrált Településfejlesztési Stratégiáját és az azokat Megalapozó Vizsgálatokat

Balatonboglár Város Önkormányzata

megbízásából a

DRO Studio Bt.

készítette.

A munkát irányította

Mészáros Miklós polgármester

Megbízói koordinátorok

Pór Péter okl. építészmérnök, É1 14-0183

Gáspár László

Bárány József

PL PL

WJ

Vezető tervező

Ongjerth Richárd okl. építészmérnök, településrendezési vezető tervező, TT1 01-3032

A munka elvégzésében közreműködött

Konrád Mária

Szerkesztette

Ongjerth Richárd

A munka készítői köszönetüket fejezik ki mindazoknak, akik munkájukat információkkal, tanácsokkal segítették.

© 2018. **DRO** Studio